

5N Plus inc.

**Rapport de gestion
Trimestre terminé
le 31 mars
2021**



5N PLUS

Le présent rapport de gestion analyse les résultats d'exploitation et la situation financière de 5N Plus inc. (la « Société » ou « 5N Plus ») et vise à aider le lecteur à mieux comprendre son contexte d'affaires, ses stratégies, sa performance et ses facteurs de risque. Le présent rapport de gestion doit être lu avec les états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités pour le premier trimestre de 2021 et les états financiers consolidés audités et les notes correspondantes pour l'exercice clos le 31 décembre 2020. Il a été préparé conformément aux exigences des Autorités canadiennes en valeurs mobilières.

Tous les montants figurant dans le présent rapport de gestion sont exprimés en dollars américains, et tous les montants présentés dans les tableaux sont en milliers de dollars américains, à moins d'avis contraire.

L'information figurant dans le présent rapport de gestion inclut tous les changements importants survenus jusqu'au 10 mai 2021, date à laquelle il a été approuvé par le conseil d'administration de la Société. Sauf indication contraire, les termes « nous », « nos », « notre » et « le groupe » font référence à la Société et à ses filiales.

Le « T1 2021 » et le « T1 2020 » correspondent aux périodes de trois mois closes respectivement les 31 mars 2021 et 2020.

Mesures non conformes aux IFRS

Le présent rapport de gestion renferme également des montants qui ne sont pas des mesures de la performance conformes aux Normes internationales d'information financière (IFRS) publiées par l'International Accounting Standards Board (IASB). Ces mesures sont définies à la fin du présent rapport de gestion à la rubrique « Mesures non conformes aux IFRS ».

Mise en garde relative aux énoncés prospectifs

Certains énoncés compris dans le présent rapport de gestion peuvent être prospectifs au sens des lois sur les valeurs mobilières en vigueur. Ces énoncés prospectifs sont fondés sur les meilleures estimations dont dispose la Société à ce jour et comportent un certain nombre de risques connus et inconnus, d'incertitudes et d'autres facteurs qui peuvent faire en sorte que les résultats, la performance ou les réalisations réels de la Société diffèrent sensiblement des résultats, de la performance ou des réalisations futurs, exprimés ou sous-entendus dans ces énoncés prospectifs. Une description des risques qui touchent l'entreprise et les activités de la Société est présentée à la rubrique « Risques et incertitudes » du rapport de gestion de 2020 de 5N Plus daté du 23 février 2021 et à la note 10 des états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités pour les trimestres clos les 31 mars 2021 et 2020, qui peuvent être consultés sur le site SEDAR à l'adresse www.sedar.com.

En règle générale, les énoncés prospectifs se distinguent par l'emploi du futur et du conditionnel et par l'utilisation de termes tels que « croire » ou « s'attendre à », à la forme positive et négative, de variantes de ces termes ou de termes similaires. Rien ne garantit que les événements prévus dans l'information prospective du présent rapport de gestion se produiront, ou s'ils se produisent, quels seront les avantages que 5N Plus pourra en tirer. Plus particulièrement, rien ne garantit la performance financière future de 5N Plus. L'information prospective contenue dans le présent rapport de gestion est valable en date de celui-ci, et la Société n'a aucune obligation de mettre publiquement à jour cette information prospective afin de tenir compte de nouveaux renseignements, obtenus ultérieurement ou autrement, à moins d'y être obligée en vertu des lois sur les valeurs mobilières en vigueur. Le lecteur est averti de ne pas se fier indûment à ces énoncés prospectifs.

Rapport de gestion

Aperçu

5N Plus est un chef de file mondial dans la production de semiconducteurs spécialisés et de matériaux de haute performance. Ces matériaux ultrapurs constituent souvent la partie critique des produits offerts par ses clients, qui comptent sur la fiabilité d’approvisionnement de 5N Plus pour assurer la performance et la durabilité de leurs propres produits. 5N Plus déploie un éventail de technologies exclusives et éprouvées pour mettre au point et fabriquer ses produits spécialisés, lesquels donnent lieu à de nombreuses utilisations dans différents secteurs de pointe, notamment les énergies renouvelables, la sécurité, la filière spatiale, l’industrie pharmaceutique, l’imagerie médicale, la production industrielle et la fabrication additive. 5N Plus, dont le siège social est situé à Montréal (Québec, Canada), gère des centres de recherche-développement, de production et de vente stratégiquement situés dans plusieurs pays, notamment en Europe, en Amérique du Nord et en Asie. La Société a pour mission d’être essentielle à ses clients, d’offrir une culture prisée par ses employés et d’inspirer confiance à ses actionnaires. Ses valeurs fondamentales sont l’intégrité, l’engagement, l’orientation client, le développement durable, l’amélioration continue, la santé et la sécurité.

Information sectorielle

Deux secteurs opérationnels sont présentés par la Société : le secteur Matériaux électroniques et le secteur Matériaux écologiques. Les opérations et activités qui s’y rapportent sont gérées dans ce sens par les principaux décideurs de la Société. Des données financières et opérationnelles sectorielles et des indicateurs clés de performance définis sont utilisés pour gérer ces secteurs opérationnels, pour analyser la performance et pour affecter les ressources. La performance financière d’un secteur donné est évaluée principalement en fonction des produits et du BAIIA ajusté¹, lesquels font l’objet d’un rapprochement avec les chiffres consolidés en tenant compte des produits et des charges de la Société.

Les activités du secteur Matériaux électroniques sont exercées en Amérique du Nord, en Europe et en Asie. Celles-ci consistent en la fabrication et en la vente de produits qui sont utilisés dans un certain nombre d’applications destinées aux secteurs de la sécurité, de l’aérospatiale, de la détection, de l’imagerie, de l’énergie renouvelable ainsi qu’à divers secteurs techniques. Les marchés essentiellement concernés sont ceux des produits photovoltaïques (énergie solaire terrestre et spatiale), des applications avancées dans les secteurs de l’électronique, de l’optoélectronique, du conditionnement électronique, de l’imagerie médicale et de la thermoélectricité. Ceux-ci sont vendus sous leur forme élémentaire ou en alliages ainsi que sous la forme de produits chimiques, de composés et de substrats. Les produits et les résultats associés aux services et aux activités de recyclage fournis aux clients du secteur Matériaux électroniques sont également inclus dans ce secteur.

Le secteur Matériaux écologiques est dénommé ainsi, car il est principalement associé au bismuth, l’un des rares métaux lourds n’ayant pas d’effet nuisible sur la santé humaine ni sur l’environnement. Les activités de ce secteur sont exercées en Amérique du Nord, en Europe et en Asie et consistent en la production et en la vente de produits qui sont utilisés dans un certain nombre d’applications destinées aux secteurs des produits pharmaceutiques, des soins de santé, des additifs alimentaires pour animaux, des matériaux de catalyse et d’extraction ainsi que dans divers matériaux industriels. Les principaux produits sont vendus sous leur forme élémentaire ou en alliages, mais principalement sous la forme de produits chimiques spécialisés. Les produits et les résultats associés aux services et aux activités de recyclage fournis aux clients du secteur Matériaux écologiques sont également inclus dans ce secteur.

Les charges du siège social et les frais généraux, frais de vente et frais d’administration non affectés ainsi que les charges financières (produits financiers) ont été regroupés sous la rubrique « Siège social ».

Vision et mission

La vision de la Société est de fournir aux industries critiques les produits essentiels à leur développement grâce à une technologie des matériaux de pointe, et son objectif est de propulser la croissance de ces marchés en concevant et en fabriquant des matériaux de pointe qui favorisent la performance des produits finaux.

5N Plus s’est donné pour mission d’être :

- une société essentielle à ses clients;
- une société prisée par ses employés;
- une société qui inspire confiance à ses actionnaires.

¹ Se reporter à la rubrique « Mesures non conformes aux IFRS ».

Faits saillants pour le premier trimestre de 2021

Tous les montants sont exprimés en dollars américains.

5N Plus a démarré 2021 par l'annonce de deux initiatives de croissance stratégiques: une acquisition transformationnelle dans le secteur des semiconducteurs spécialisés et l'acquisition d'une participation stratégique dans le capital d'une société de biotechnologie en stade clinique, incluant l'obtention des droits de fabrication d'une nouvelle catégorie d'ingrédients pharmaceutiques actifs (IPA). Ces initiatives, combinées à l'entrée de la Société sur le marché de la fabrication additive (l'impression en trois dimensions) à titre de fournisseur de poudres sphériques au cours du deuxième semestre de 2020, renforcent les assises solides de la Société qui lui permettront de transformer ses activités de manière à s'éloigner des produits de base dont l'exposition aux cours du marché est importante pour privilégier la technologie des matériaux de pointe, plus difficile d'accès, et offrant des possibilités bien plus importantes sur le marché.

Au cours du trimestre, le secteur Matériaux écologiques a enregistré des résultats solides avec une marge du BAIIA ajusté¹ ayant atteint un niveau inégalé. Au cours des dernières années, 5N Plus a fait progresser le secteur Matériaux écologiques vers des activités dégageant des marges plus élevées, en diminuant l'exposition du secteur aux prix des produits de base et en améliorant son efficacité opérationnelle. Les résultats du premier trimestre de 2021 reflètent l'aboutissement de ces initiatives en plus de l'excellente performance des activités d'exploitation, qui se traduisent par un accroissement considérable des marges dans le secteur.

À la fin de 2020, 5N Plus a annoncé qu'elle avait conclu une série de contrats pluriannuels dans le secteur des énergies renouvelables. Ces contrats comportent deux caractéristiques. Premièrement, la part des produits tirés de ces contrats est asymétrique, avec un effet en fin de contrat. Deuxièmement, certains contrats sont conclus à des prix fixes, et 5N Plus a l'option d'accepter ou non tout ou partie des volumes. Cette protection permet à 5N Plus d'être plus sélective dans son choix de contrats et de gérer les risques.

En outre, dans ses dernières communications, la Société a souligné sa bonne performance dans le secteur de l'imagerie médicale, grâce à sa nouvelle génération de puces utilisées dans les détecteurs semiconducteurs pour les appareils d'imagerie médicale. Ces puces sont utilisées dans le développement d'un éventail d'instruments d'imagerie médicale en cours d'évaluations réglementaires et d'évaluations auprès des clients. Au cours de cette phase de développement, nous nous attendons à une baisse de la demande qui se fera sentir pendant tout l'exercice.

La diminution du BAIIA ajusté¹ dans le secteur Matériaux électroniques pour le trimestre considéré, par rapport à la même période des exercices précédents découle de l'énergie renouvelable et de l'imagerie médicale. Le carnet de commandes¹ du secteur a affiché une remontée prometteuse au cours du trimestre, atteignant un niveau nettement supérieur à celui de la période correspondante de l'exercice précédent et du trimestre précédent, ce qui a mené à l'accroissement du carnet de commandes global de 5N Plus.

Faits saillants des résultats financiers pour le premier trimestre de 2021

- Les produits se sont établis à 46,9 M\$ pour le premier trimestre de 2021 par rapport à 50,0 M\$ pour le trimestre correspondant de l'exercice précédent, en raison de la composition des ventes moins avantageuse dans le secteur Matériaux électroniques combinée à des difficultés logistiques à l'échelle mondiale liées au fret maritime qui se sont répercutées sur la chaîne d'approvisionnement dans les deux secteurs.
- Pour le premier trimestre de 2021, la Société a inscrit un BAIIA ajusté de 6,3 M\$, par rapport à 6,9 M\$ pour le trimestre correspondant de l'exercice précédent, ayant été affecté par la baisse des produits et la composition des ventes dans le secteur Matériaux électroniques. Pour le premier trimestre de 2021, la Société a dégagé un BAIIA¹ de 5,7 M\$, par rapport à 6,2 M\$ pour le trimestre correspondant de l'exercice précédent.

¹ Se reporter à la rubrique « Mesures non conformes aux IFRS ».

- La hausse importante enregistrée dans le carnet de commandes¹ du secteur Matériaux électroniques pour le trimestre a eu une incidence positive sur le carnet de commandes global de la Société. Au 31 mars 2021, le carnet de commandes représentait 195 jours de produits annualisés, en hausse par rapport au trimestre précédent (189 jours) et au premier trimestre de 2020 (188 jours). Les nouvelles commandes¹ représentaient 100 jours pour le premier trimestre de 2021, par rapport à 62 jours pour le premier trimestre de 2020.
- Pour le premier trimestre de 2021, le résultat net a été de 0,8 M\$, ou 0,01 \$ par action, comparativement à 0,6 M\$, ou 0,01 \$ par action, pour la période correspondante de l'exercice précédent.
- Le rendement du capital investi (RCI)¹ annualisé s'est établi à 13,1 % pour l'exercice 2021, comparativement à 14,4 % à la fin de 2020.
- La dette nette¹ a diminué pour s'établir à 9,6 M\$ en raison du remboursement de la dette à long terme pour un montant de 5,1 M\$ au moyen des flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation.
- Le 5 mars 2020, 5N Plus a annoncé que la Bourse de Toronto (« TSX ») avait approuvé son offre publique de rachat d'actions dans le cours normal des activités, dans le cadre de laquelle 5N Plus avait le droit de racheter aux fins d'annulation jusqu'à 2 000 000 d'actions ordinaires du 9 mars 2020 au 8 mars 2021. À la fin du mois de mars 2021, la totalité des actions ordinaires approuvées avaient été rachetées et annulées. Aucune offre publique de rachat d'actions dans le cadre normal des activités n'est actuellement en cours.

Résumé des développements importants survenus au premier trimestre de 2021

- Le 12 janvier 2021, 5N Plus a annoncé avoir conclu une entente stratégique avec Microbion Corporation, établie dans le Montana, visant à contribuer au développement de la nouvelle catégorie d'antibiotiques et d'agents antibiofilms de Microbion. En vertu de cette entente, 5N Plus a acquis une participation dans Microbion et sera responsable de la production des IPA dérivés du bismuth qui sont nécessaires à la fabrication de la nouvelle famille de médicaments de Microbion en cours de développement.
- Le 24 mars 2021, 5N Plus a annoncé le renouvellement de sa facilité de crédit multidevises renouvelable consortiale garantie de premier rang de 79,0 M\$. La facilité de crédit comprend une clause conditionnelle permettant de l'augmenter à 124,0 M\$. La facilité de crédit renouvelée a une durée de deux ans, porte intérêt et comporte une marge fondée sur le ratio de la dette consolidée de premier rang sur le BAIIA¹ de la Société. En plus de sa clause conditionnelle, 5N Plus peut demander que la facilité de crédit soit augmentée à 154,0 M\$ en vertu d'une clause accordéon prévoyant un montant additionnel de 30,0 M\$, sous réserve de l'approbation du prêteur.
- Le 30 mars 2021, 5N Plus a annoncé avoir conclu une entente avec AZUR SPACE Solar Power GmbH (« AZUR »), selon laquelle 5N Plus ferait l'acquisition de toutes les actions émises et en circulation d'AZUR (la « transaction »). La transaction est assujettie à certaines conditions de clôture habituelles, dont des approbations réglementaires. 5N Plus s'engage à intégrer l'ensemble du personnel d'AZUR et à nommer M. Jürgen Heizmann, le directeur général d'AZUR, au comité de direction de 5N Plus. Cette transaction permettra à 5N Plus d'étendre de manière significative ses activités à des marchés nouveaux et plus vastes en expansion et de développer une chaîne de valeur concurrentielle, de l'approvisionnement en matériaux stratégiques à la fabrication de substrats innovants par épitaxie.

¹ Se reporter à la rubrique « Mesures non conformes aux IFRS ».

Perspectives

L'acquisition d'AZUR est actuellement assujettie à certaines conditions de clôture habituelles, dont des approbations réglementaires. Cela introduit une variabilité temporelle quant à la conclusion et à la consolidation financière de cette acquisition, qui rend donc difficile la présentation de prévisions quant au BAIIA ajusté¹ combiné pour 2021.

Par souci d'uniformité et de transparence, la direction a tout de même décidé de communiquer ses estimations en fonction de ce qu'elle sait en date du présent rapport. Pour 2021, le BAIIA ajusté de 5N Plus, après la consolidation, devrait donc s'établir entre 25,0 M\$ et 30,0 M\$. Cette fourchette prévisionnelle découle d'un certain nombre de facteurs, mais repose essentiellement sur le cours du tellure. Étant donné que le prix du tellure a continué d'augmenter sans fondement économique durable et sur la base de pratiques spéculatives et inhabituelles, ces résultats prévisionnels tiennent compte des mesures d'atténuation du risque visant à protéger 5N Plus. Dans l'état actuel des choses, 5N Plus pourrait renoncer à ses options de conclure d'autres ventes à prix fixe. De plus, au cas où la Société déciderait d'aller de l'avant avec ces options, les résultats prévisionnels tiennent compte d'une certaine protection contre les produits à plus faible marge. Si l'on considère l'extrémité inférieure de la fourchette prévisionnelle, la marge brute¹ devrait demeurer autour de 25 %.

Pour 2021, la priorité de la direction sera de finaliser l'acquisition d'AZUR et d'en réussir l'intégration à 5N Plus. Il s'agit d'une transaction transformationnelle pour 5N Plus, qui accroît ainsi son accès aux semiconducteurs améliorés par épitaxie, et sera ainsi en mesure d'adapter davantage ses substrats semiconducteurs innovants et de pénétrer des marchés plus vastes, tels que ceux de l'électronique de haute puissance, de la mobilité électrique, du chargement sans fil, des centres de données, des communications de pointe (5G, satellites, station de base), des énergies renouvelables, de la sécurité, de la filière spatiale et bien plus encore.

Au cours des dernières années, la direction a mis l'accent sur l'amélioration de la marge et l'optimisation des bénéfices découlant de ses activités principales tout en lançant des initiatives de croissance dans les secteurs des matériaux semiconducteurs innovants, des soins de santé et de la pharmacologie. Les activités principales sont ainsi devenues une source fiable de trésorerie, qui a permis non seulement de réduire la dette nette de manière considérable, mais aussi de financer divers investissements, notamment de nouvelles initiatives de croissance, qui en sont aux premières étapes de développement. En conséquence, même si l'on s'attend à une certaine fluctuation de la performance financière globale de 5N Plus à court terme, sur le plan du BAIIA ajusté et des produits, la croissance devrait se poursuivre et améliorer la performance financière de la Société à moyen et plus long terme.

¹ Se reporter à la rubrique « Mesures non conformes aux IFRS ».

Rapport de gestion

Synthèse des résultats

(en milliers de dollars américains, sauf les montants par action)	T1 2021	T1 2020
	\$	\$
Produits	46 876	49 954
Charges d'exploitation ajustées ¹ *	(40 596)	(43 097)
BAIIA ajusté¹	6 280	6 857
Dépréciation des stocks	-	-
Charge au titre de la rémunération à base d'actions	(1 396)	(170)
Profits (pertes) de change et au titre de dérivés	859	(449)
BAIIA¹	5 743	6 238
Intérêt sur la dette à long terme, intérêts théoriques et autres charges d'intérêts	740	899
Amortissement	2 630	3 099
Résultat avant impôt sur le résultat	2 373	2 240
Charge d'impôt		
Exigible	756	1 337
Différé	854	311
	1 610	1 648
Résultat net	763	592
Résultat de base par action	0,01 \$	0,01 \$
Résultat dilué par action	0,01 \$	0,01 \$

* Compte non tenu de la dépréciation des stocks, de la charge au titre de la rémunération à base d'actions et de l'amortissement.

Produits par secteur et marge brute

(en milliers de dollars américains)	T1 2021	T1 2020	Variation
	\$	\$	
Matériaux électroniques	18 814	19 784	(5) %
Matériaux écologiques	28 062	30 170	(7) %
Total des produits	46 876	49 954	(6) %
Coût des ventes	(37 417)	(40 460)	(8) %
Amortissement inclus dans le coût des ventes	2 235	2 685	(17) %
Marge brute¹	11 694	12 179	(4) %
Pourcentage de marge brute¹	24,9 %	24,4 %	

Les produits ont diminué de 6 % pour le premier trimestre de 2021 par rapport au trimestre correspondant de l'exercice précédent, en raison de la composition des ventes moins avantageuse dans le secteur Matériaux électroniques et de difficultés logistiques liées au fret maritime dans les deux secteurs. La marge brute¹ s'est établie à 24,9 %, par rapport à 24,4 % pour le premier trimestre de 2020.

Résultat d'exploitation, BAIIA et BAIIA ajusté

(en milliers de dollars américains)	T1 2021	T1 2020	Variation
	\$	\$	
Matériaux électroniques	4 252	5 782	(26) %
Matériaux écologiques	4 157	3 122	33 %
Siège social	(2 129)	(2 047)	4 %
BAIIA ajusté¹	6 280	6 857	(8) %
BAIIA¹	5 743	6 238	(8) %
Résultat d'exploitation	2 254	3 588	(37) %

Pour le premier trimestre de 2021, le BAIIA ajusté¹ a été de 6,3 M\$ par rapport à 6,9 M\$ pour le premier trimestre de 2020, ayant été affecté par la baisse des produits et la composition des ventes désavantageuse dans le secteur Matériaux électroniques.

¹ Se reporter à la rubrique « Mesures non conformes aux IFRS ».

Le BAIIA¹ s'est établi à 5,7 M\$ pour le premier trimestre de 2021, contre 6,2 M\$ pour le premier trimestre de 2020. Cette diminution s'explique principalement par la baisse du BAIIA ajusté¹ ainsi que par l'augmentation de la charge au titre de la rémunération à base d'actions, contrebalancées par la comptabilisation de profits de change et au titre de dérivés pour le trimestre, alors que la Société avait comptabilisé une perte à cet égard pour le trimestre correspondant de l'exercice précédent.

Pour le premier trimestre de 2021, le résultat d'exploitation a été de 2,3 M\$, par rapport à 3,6 M\$ pour le premier trimestre de 2020.

Secteur Matériaux électroniques

Pour le premier trimestre de 2021, le BAIIA ajusté a diminué de 1,5 M\$ pour atteindre 4,3 M\$, ce qui correspond à une marge du BAIIA ajusté¹ de 23 %, comparativement à 29 % pour le premier trimestre de 2020.

Secteur Matériaux écologiques

Pour le premier trimestre de 2021, le BAIIA ajusté a augmenté de 1,0 M\$ pour atteindre 4,2 M\$, ce qui correspond à une marge du BAIIA ajusté de 15 %, comparativement à 10 % pour le premier trimestre de 2020.

Résultat net et résultat net ajusté

(en milliers de dollars américains, sauf les montants par action)	T1 2021	T1 2020
	\$	\$
Résultat net	763	592
Résultat de base par action	0,01 \$	0,01 \$
Éléments de rapprochement :		
Charge au titre de la rémunération à base d'actions	1 396	170
Recouvrement d'impôt sur les éléments imposables ci-dessus	(370)	(45)
Résultat net ajusté¹	1 789	717
Résultat net de base ajusté par action¹	0,02 \$	0,01 \$

Pour le premier trimestre de 2021, le résultat net a été de 0,8 M\$, ou 0,01 \$ par action, comparativement à 0,6 M\$, ou 0,01 \$ par action, pour le premier trimestre de 2020. Le résultat net ajusté¹ a augmenté de 1,1 M\$, pour s'établir à 1,8 M\$, ou 0,02 \$ par action, pour le premier trimestre de 2021, par rapport à un résultat net ajusté de 0,7 M\$, ou 0,01 \$ par action, pour le premier trimestre de 2020.

Outre le recouvrement d'impôt, le seul élément de rapprochement pour établir le résultat net ajusté pour le premier trimestre de 2021 a été la charge au titre de la rémunération à base d'actions.

¹ Se reporter à la rubrique « Mesures non conformes aux IFRS ».

Rapport de gestion

Carnet de commandes et nouvelles commandes

(en milliers de dollars américains)	CARNET DE COMMANDES ¹			NOUVELLES COMMANDES ¹		
	T1 2021	T4 2020	T1 2020	T1 2021	T4 2020	T1 2020
	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Matériaux électroniques	53 894	53 049	51 602	19 659	38 591	2 498
Matériaux écologiques	46 164	42 544	51 135	31 682	28 629	31 296
Total	100 058	95 593	102 737	51 341	67 220	33 794

(nombre de jours en fonction des produits annualisés)*	CARNET DE COMMANDES ¹			NOUVELLES COMMANDES ¹		
	T1 2021	T4 2020	T1 2020	T1 2021	T4 2020	T1 2020
Matériaux électroniques	261	224	238	95	163	12
Matériaux écologiques	150	157	155	103	106	95
Moyenne pondérée	195	189	188	100	133	62

* Le carnet de commandes et les nouvelles commandes sont également présentés en nombre de jours pour éliminer l'incidence des prix des produits de base.

Premier trimestre de 2021 par rapport au quatrième trimestre de 2020

Au 31 mars 2021, le carnet de commandes¹ représentait un niveau de 195 jours de produits annualisés, ce qui correspond à une hausse de 6 jours, ou 3 %, par rapport au carnet de commandes au 31 décembre 2020.

Au 31 mars 2021, le carnet de commandes du secteur Matériaux électroniques représentait 261 jours de produits annualisés, ce qui correspond à une hausse de 37 jours, ou 17 %, par rapport au carnet de commandes au 31 décembre 2020. Le carnet de commandes du secteur Matériaux écologiques représentait 150 jours de produits annualisés, ce qui correspond à une baisse de 7 jours, ou 4 %, par rapport au carnet de commandes au 31 décembre 2020.

Les nouvelles commandes¹ du secteur Matériaux électroniques ont représenté 95 jours pour le premier trimestre de 2021, en baisse de 68 jours par rapport à 163 jours pour le quatrième trimestre de 2020, en raison du moment du renouvellement d'un contrat à long terme dans ce secteur qui a eu lieu au cours du quatrième trimestre de 2020. Les nouvelles commandes du secteur Matériaux écologiques ont représenté 103 jours pour le premier trimestre de 2021, soit une diminution de 3 jours, comparativement à 106 jours pour le quatrième trimestre de 2020.

Premier trimestre de 2021 par rapport au premier trimestre de 2020

Au 31 mars 2021, le carnet de commandes du secteur Matériaux électroniques avait augmenté de 23 jours, en raison principalement du moment du renouvellement des contrats à long terme dans ce secteur. Le carnet de commandes du secteur Matériaux écologiques avait diminué de 5 jours par rapport au 31 mars 2020, pour un total de 150 jours par rapport à 155 jours pour le premier trimestre de 2020.

Par rapport au trimestre correspondant de l'exercice précédent, les nouvelles commandes du secteur Matériaux électroniques ont augmenté de 83 jours, en raison principalement du dépôt de bilan de l'un des clients finaux du secteur qui avait nécessité un ajustement rétroactif au cours du premier trimestre de 2020, et celles du secteur Matériaux écologiques ont augmenté de 8 jours.

Charges

(en milliers de dollars américains)	T1 2021	T1 2020
	\$	\$
Amortissement	2 630	3 099
Frais généraux, frais de vente et frais d'administration	4 976	4 891
Charge au titre de la rémunération à base d'actions	1 396	170
(Produits financiers) charges financières	(119)	1 348
Charge d'impôt	1 610	1 648
Total des charges	10 493	11 156

¹ Se reporter à la rubrique « Mesures non conformes aux IFRS ».

Amortissement

La dotation aux amortissements n'a pas beaucoup varié depuis le quatrième trimestre de 2020, s'établissant à 2,6 M\$ pour le premier trimestre de 2021, par rapport à 3,1 M\$ pour la période correspondante de 2020.

Frais généraux, frais de vente et frais d'administration

Les frais généraux, frais de vente et frais d'administration se sont établis à 5,0 M\$ pour le premier trimestre de 2021, par rapport à 4,9 M\$ pour la période correspondante de 2020.

Charge au titre de la rémunération à base d'actions

La charge au titre de la rémunération à base d'actions s'est établie à 1,4 M\$ pour le premier trimestre de 2021, par rapport à 0,2 M\$ pour la période correspondante de 2020, en raison des conditions d'acquisition prévues aux termes des régimes d'intéressement à long terme et de la hausse du cours de l'action de la Société depuis la fin de l'exercice 2020.

Charges financières (produits financiers)

Les produits financiers se sont établis à 0,1 M\$ pour le premier trimestre de 2021, par rapport à des charges financières de 1,3 M\$ pour le premier trimestre de 2020. Cette variation positive s'explique principalement par la comptabilisation de profits de change et au titre de dérivés comparativement aux pertes de change et au titre de dérivés qui avaient été comptabilisées pour la période correspondante de l'exercice précédent, tandis que l'intérêt sur la dette à long terme a été relativement semblable pour les deux périodes.

Impôt sur le résultat

La Société a affiché un résultat net avant impôt de 2,4 M\$ pour le premier trimestre de 2021. La charge d'impôt s'est élevée à 1,6 M\$ pour le premier trimestre de 2021, soit un niveau similaire à celui du premier trimestre de 2020. Les actifs d'impôt différé applicables dans certains pays ont eu une incidence sur les montants inscrits dans les deux périodes.

Situation financière et sources de financement

(en milliers de dollars américains)	T1 2021	T1 2020
	\$	\$
Fonds provenant de l'exploitation ¹	4 899	4 774
Variation nette des soldes du fonds de roulement hors trésorerie	876	(4 116)
Activités d'exploitation	5 775	658
Activités d'investissement	(3 736)	(2 265)
Activités de financement	(6 432)	3 789
Incidence des variations du taux de change sur la trésorerie et les équivalents de trésorerie	(171)	(241)
(Diminution) augmentation nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	(4 564)	1 941

Pour le premier trimestre de 2021, les flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation se sont établis à 5,8 M\$, comparativement à 0,7 M\$ pour le premier trimestre de 2020. Cette hausse s'explique principalement par la variation positive des soldes du fonds de roulement hors trésorerie au cours du premier trimestre de 2021, tandis qu'au premier trimestre de 2020, l'apport des fonds provenant de l'exploitation¹ avait été contrebalancé par la variation des soldes du fonds de roulement hors trésorerie.

Pour le premier trimestre de 2021, les flux de trésorerie affectés aux activités d'investissement ont totalisé 3,7 M\$ par rapport à 2,3 M\$ pour le premier trimestre de 2020, en raison surtout de l'acquisition d'une participation minoritaire dans Microbion pour un montant de 2,0 M\$ ainsi que du moment où des ajouts d'immobilisations corporelles ont eu lieu.

Pour le premier trimestre de 2021, les flux de trésorerie affectés aux activités de financement ont totalisé 6,4 M\$ par rapport à des flux de trésorerie provenant des activités de financement de 3,8 M\$ pour le premier trimestre de 2020. Cet écart de 10,2 M\$ s'explique par le remboursement, au cours du trimestre considéré, d'un montant de 5,0 M\$ emprunté sur la facilité de crédit et d'un montant de 5,0 M\$ emprunté aux termes de la facilité de crédit au cours du premier trimestre de 2020.

¹ Se reporter à la rubrique « Mesures non conformes aux IFRS ».

Rapport de gestion

Fonds de roulement

(en milliers de dollars américains)	Au 31 mars 2021	Au 31 décembre 2020
	\$	\$
Stocks	67 930	67 139
Autres actifs courants	82 198	83 756
Passif courant	(41 949)	(36 550)
Fonds de roulement¹	108 179	114 345
Ratio du fonds de roulement¹	3,58	4,13

La baisse du fonds de roulement¹ par rapport au 31 décembre 2020 est principalement attribuable à la hausse du passif courant reflétant le niveau d'activités actuel et à la remontée récente du cours des métaux observée au cours du trimestre.

Dettes nettes

(en milliers de dollars américains)	Au 31 mars 2021	Au 31 décembre 2020
	\$	\$
Dettes bancaires	-	-
Dettes à long terme, y compris la partie courante	45 000	50 109
Total de la dette¹	45 000	50 109
Trésorerie et équivalents de trésorerie	(35 386)	(39 950)
Dettes nettes¹	9 614	10 159

Le total de la dette¹ a diminué de 5,1 M\$ pour s'établir à 45,0 M\$ par rapport à 50,1 M\$ au 31 décembre 2020, à la suite du remboursement, au cours du premier trimestre de 2021, d'un montant de 5,0 M\$ qui avait été emprunté sur la facilité de crédit.

La dette nette¹, compte tenu de la trésorerie et des équivalents de trésorerie, a diminué de 0,6 M\$, pour s'établir à 9,6 M\$ au 31 mars 2021, par rapport à 10,2 M\$ au 31 décembre 2020.

En mars 2021, la Société a conclu une facilité de crédit multidevises renouvelable garantie de premier rang de 79,0 M\$ échéant en avril 2023 pour remplacer sa facilité renouvelable garantie de premier rang de 79,0 M\$ échéant en avril 2022. La facilité comprend une clause conditionnelle permettant de l'augmenter à 124,0 M\$. En tout temps, la Société peut demander que la facilité de crédit soit augmentée davantage en vertu d'une clause accordéon prévoyant un montant additionnel de 30,0 M\$, sous réserve de l'examen et de l'approbation des prêteurs. Des emprunts en dollars américains, en dollars canadiens ou en dollars de Hong Kong peuvent être effectués aux termes de cette facilité de crédit renouvelable. Les emprunts portent intérêt soit au taux préférentiel du Canada, au taux de base des États-Unis, au taux de base de Hong Kong ou au taux LIBOR majoré d'une marge fondée sur le ratio dette nette de premier rang / BAIIA¹ consolidé de la Société. En vertu des modalités de sa facilité de crédit, la Société doit respecter certaines clauses restrictives ayant trait aux ratios financiers. Au 31 mars 2021 et au 31 décembre 2020, la Société respectait toutes les clauses restrictives.

¹ Se reporter à la rubrique « Mesures non conformes aux IFRS ».

Informations relatives aux actions

	Au 10 mai 2021	Au 31 mars 2021
Actions émises et en circulation	81 419 058	81 401 558
Options sur actions pouvant être émises	655 100	672 600

Le 5 mars 2020, la TSX a approuvé l'offre publique de rachat d'actions dans le cours normal des activités de la Société, dans le cadre de laquelle la Société avait le droit de racheter aux fins d'annulation jusqu'à 2 000 000 d'actions ordinaires, du 9 mars 2020 au 8 mars 2021. Au cours du trimestre clos le 31 mars 2021, la Société a racheté et annulé 249 572 actions ordinaires à un prix moyen de 3,24 \$ (4,10 \$ CA) pour un montant total de 0,8 M\$, qui a été comptabilisé en diminution des capitaux propres. Le 31 mars 2021, la totalité des actions ordinaires approuvées avaient été rachetées et annulées. Aucune offre publique de rachat d'actions dans le cadre normal des activités n'est actuellement en cours.

Arrangements hors bilan

La Société est exposée au risque de change lié aux ventes réalisées en euros et en d'autres monnaies étrangères ainsi qu'aux fluctuations des taux d'intérêt de sa facilité de crédit et peut conclure à l'occasion des contrats de change à terme et des swaps de taux d'intérêt ou de devises afin de se protéger contre les fluctuations des taux de change et des taux d'intérêt. Le lecteur trouvera un complément d'information sur ces contrats aux notes 16 et 24 des états financiers consolidés audités pour l'exercice clos le 31 décembre 2020.

Engagements

Au 31 mars 2021, dans le cours normal des activités, la Société a conclu des lettres de crédit d'un montant de 0,6 M\$ (0,7 M\$ au 31 décembre 2020).

Éventualités

Dans le cours normal des activités, la Société est exposée à des événements pouvant donner lieu à des passifs éventuels ou à des actifs éventuels. À la date de publication des états financiers consolidés, la Société n'avait connaissance d'aucun événement important susceptible d'avoir une incidence significative sur ses états financiers consolidés.

Projet d'acquisition d'AZUR SPACE

Le 30 mars 2021, la Société a conclu une entente avec AZUR, selon laquelle la Société ferait l'acquisition de toutes les actions émises et en circulation d'AZUR pour un prix d'acquisition total prévu de 73 à 79 millions d'euros, sous réserve de certains ajustements à la clôture de l'opération. Le prix d'acquisition comprend 6,5 millions d'actions de 5N Plus, à être émises par la Société à la clôture de l'opération, sous réserve de l'approbation de la TSX, de même qu'une contrepartie en trésorerie. Ces deux éléments totaliseront environ 53 millions d'euros, selon le prix de clôture moyen pondéré en fonction du volume des actions de 5N Plus, avant la clôture de la transaction. Par ailleurs, 5N Plus a l'intention de financer un fonds de roulement variant entre 20 et 26 millions d'euros, une clause contractuelle limitant ce montant à 27 millions d'euros. La tranche en trésorerie de la transaction doit être financée au moyen d'une facilité de crédit de premier rang. La transaction est actuellement assujettie à certaines conditions de clôture habituelles, dont des approbations réglementaires.

Gouvernance

Conformément au Règlement 52-109 des Autorités canadiennes en valeurs mobilières (le « Règlement 52-109 »), 5N Plus a déposé des attestations signées par le chef de la direction et le chef de la direction financière qui, entre autres, rendent compte de la conception des contrôles et procédures de communication de l'information et de la conception et de l'efficacité des contrôles internes à l'égard de l'information financière.

Rapport de gestion

Contrôles et procédures de communication de l'information

Le chef de la direction et le chef de la direction financière ont conçu ou fait concevoir sous leur supervision des contrôles et procédures de communication de l'information, pour fournir une assurance raisonnable que :

- l'information importante relative à la Société leur a été communiquée;
- l'information à fournir dans les documents d'information continue de la Société a été comptabilisée, traitée, résumée et présentée dans les délais prescrits par les lois sur les valeurs mobilières.

Une évaluation de l'efficacité des contrôles et procédures de communication de l'information de la Société a été effectuée sous la supervision du chef de la direction et du chef de la direction financière. À la lumière de cette évaluation, le chef de la direction et le chef de la direction financière ont conclu à l'efficacité des contrôles et procédures de communication de l'information.

Contrôle interne à l'égard de l'information financière

Le chef de la direction et le chef de la direction financière ont aussi conçu ou fait concevoir sous leur supervision le contrôle interne à l'égard de l'information financière (« CIIF »), pour fournir une assurance raisonnable que l'information financière est fiable et que les états financiers ont été dressés, aux fins de la publication de l'information financière, conformément aux IFRS.

À la lumière de leur évaluation de l'efficacité du CIIF de la Société, le chef de la direction et le chef de la direction financière ont conclu que le CIIF a été conçu de façon adéquate et qu'il fonctionnait de façon efficace, selon le référentiel intitulé *Internal Control – Integrated Framework* publié par le Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (« référentiel COSO 2013 »).

Dans le contexte de la pandémie de COVID-19 et conformément aux recommandations des autorités de santé publique, la Société a mis en place des modalités de travail à distance, qui pourraient avoir une incidence sur le fonctionnement de certains contrôles internes. La Société surveillera et évaluera continuellement les répercussions de la pandémie de COVID-19 sur son CIIF. La direction a rappelé l'importance des contrôles internes et a maintenu des communications régulières à tous les échelons de l'organisation.

Modifications du contrôle interne à l'égard de l'information financière

Le CIIF n'a subi, au cours du trimestre clos le 31 mars 2021, aucune modification qui a eu ou dont on pourrait raisonnablement penser qu'elle aura une incidence importante sur le CIIF.

Instrument financiers et gestion du risque

Juste valeur des instruments financiers

Une description détaillée des méthodes et des hypothèses utilisées pour évaluer la juste valeur des instruments financiers de la Société figure à la note 16, « Juste valeur des instruments financiers », des états financiers consolidés audités de 2020 de la Société.

Gestion du risque financier

Pour une description détaillée de la nature et de l'étendue des risques découlant des instruments financiers ainsi que des stratégies de gestion du risque connexes, se reporter à la note 24 des états financiers consolidés audités de 2020 de la Société. La Société n'a connaissance d'aucun changement important aux facteurs de risque présentés à ce moment-là.

Risques et incertitudes

Pour une description détaillée des facteurs de risque associés à 5N Plus et à ses activités, se reporter à la rubrique « Risques et incertitudes » du rapport de gestion de 2020 de 5N Plus daté du 23 février 2021. Les risques et incertitudes incluent les risques associés aux facteurs suivants : pandémie de COVID-19, stratégie de croissance de la Société, crédit, liquidité, taux d'intérêt, litiges, valorisation des stocks, prix des produits de base, fluctuations du change, juste valeur, sources d'approvisionnement, réglementation environnementale, concurrence, dépendance à l'égard du personnel clé, interruptions des activités, changements apportés au carnet de commandes, protection des droits de propriété

intellectuelle, activités internationales, notamment en Chine, réglementations en matière de commerce international, conventions collectives et responsabilités à titre de société cotée, interruptions de systèmes informatiques et de l'infrastructure réseau, perte de données et violation de la sécurité informatique, conjoncture économique mondiale de même que valeur de marché des actions ordinaires.

Mesures non conformes aux IFRS

Dans le présent rapport de gestion, la direction de la Société a recours à certaines mesures non conformes aux IFRS. Les mesures non conformes aux IFRS fournissent de l'information utile et complémentaire, mais elles n'ont pas de définition normalisée selon les IFRS.

Le carnet de commandes représente les commandes attendues que la Société a reçues, mais qui n'ont pas encore été exécutées, et qui devraient se transformer en ventes au cours des douze prochains mois, et est exprimé en nombre de jours. Les nouvelles commandes représentent les commandes reçues durant la période considérée, exprimées en nombre de jours, et calculées en additionnant aux produits des activités ordinaires l'augmentation ou la diminution du carnet de commandes pour la période considérée, divisé par les produits annualisés. Le carnet de commandes est un indicateur des produits futurs attendus en jours, et les nouvelles commandes permettent d'évaluer la capacité de 5N Plus à maintenir et à accroître ses produits.

Le BAIIA désigne le résultat net avant les charges d'intérêts, l'impôt sur le résultat et l'amortissement. 5N Plus a recours au BAIIA, car elle croit qu'il constitue une mesure significative de la performance opérationnelle de ses activités poursuivies avant la prise en compte de l'incidence de certaines charges. La définition de cette mesure non conforme aux IFRS de la Société peut être différente de celle qu'utilisent d'autres entreprises.

La marge du BAIIA correspond au BAIIA divisé par les produits.

Le BAIIA ajusté correspond au BAIIA tel qu'il est défini précédemment avant la dépréciation des stocks, la charge au titre de la rémunération à base d'actions, la dépréciation des actifs non courants, les produits (coûts) associés aux litiges et aux activités de restructuration, le profit sur la sortie d'immobilisations corporelles et les pertes (profits) de change et au titre de dérivés. 5N Plus a recours au BAIIA ajusté, car elle croit qu'il constitue une mesure significative de la performance opérationnelle de ses activités poursuivies compte non tenu de l'incidence de certaines charges. La définition de cette mesure non conforme aux IFRS de la Société peut être différente de celle qu'utilisent d'autres entreprises.

La marge du BAIIA ajusté correspond au BAIIA ajusté divisé par les produits.

Les charges d'exploitation ajustées correspondent aux charges d'exploitation compte non tenu de la dépréciation des stocks, de la charge au titre de la rémunération à base d'actions, de la dépréciation des actifs non courants, des coûts (produits) associés aux litiges et aux activités de restructuration, du profit sur la sortie d'immobilisations corporelles et de l'amortissement. 5N Plus a recours aux charges d'exploitation ajustées pour calculer le BAIIA ajusté. 5N Plus croit qu'il constitue une mesure significative de la performance opérationnelle de ses activités poursuivies. La définition de cette mesure non conforme aux IFRS de la Société peut être différente de celle qu'utilisent d'autres entreprises.

Le résultat net ajusté correspond au résultat net avant l'incidence de la dépréciation des stocks et des immobilisations corporelles et incorporelles, de la charge au titre de la rémunération à base d'actions, des produits (coûts) associés aux litiges et aux activités de restructuration, de l'amortissement accéléré et du profit sur la sortie d'immobilisations corporelles après déduction de l'impôt sur le résultat s'y rapportant. 5N Plus a recours au résultat net ajusté, car elle croit qu'il constitue une mesure significative de la performance opérationnelle de ses activités poursuivies compte non tenu de l'incidence de la dépréciation des stocks et des immobilisations corporelles et incorporelles, de la charge au titre de la rémunération à base d'actions, des coûts (produits) associés aux litiges et aux activités de restructuration, de l'amortissement accéléré et du profit sur la sortie d'immobilisations corporelles, qui sont inhabituels. La définition de cette mesure non conforme aux IFRS de la Société peut être différente de celle qu'utilisent d'autres entreprises.

Rapport de gestion

Le résultat net de base ajusté par action correspond au résultat net ajusté divisé par le nombre moyen pondéré d'actions en circulation. 5N Plus a recours au résultat net de base ajusté par action, car elle croit qu'il constitue une mesure significative de la performance opérationnelle de ses activités poursuivies compte non tenu de l'incidence de la dépréciation des stocks et des immobilisations corporelles et incorporelles, de la charge au titre de la rémunération à base d'actions, des produits (coûts) associés aux litiges et aux activités de restructuration, de l'amortissement accéléré et du profit sur la sortie d'immobilisations corporelles, qui sont inhabituels. La définition de cette mesure non conforme aux IFRS de la Société peut être différente de celle qu'utilisent d'autres entreprises.

Les fonds provenant de (affectés à) l'exploitation correspondent aux flux de trésorerie générés par les activités d'exploitation avant les variations des soldes du fonds de roulement hors trésorerie liés à l'exploitation. Ces montants figurent dans les tableaux des flux de trésorerie consolidés de la Société. Selon 5N Plus, les fonds provenant de (affectés à) l'exploitation constituent une mesure clé, car ils témoignent de sa capacité à générer les fonds nécessaires à sa croissance future et au remboursement de sa dette.

La marge brute est une mesure servant à déterminer ce que rapportent les ventes en déduisant le coût des ventes, à l'exclusion de l'amortissement et de l'incidence de la dépréciation des stocks. Cette mesure est également exprimée en pourcentage des produits, en divisant le montant de la marge brute par le total des produits.

La dette nette correspond au montant total de la dette moins la trésorerie et les équivalents de trésorerie. Toute mesure financière présentée par suite de l'adoption de la norme IFRS 16 relativement aux obligations locatives est exclue du calcul. La dette nette constitue un indicateur de la situation financière globale de 5N Plus.

Le rendement du capital investi (RCI) est une mesure financière non conforme aux IFRS. Il est obtenu en divisant le BAII ajusté annualisé par le montant du capital investi à la fin de la période. Le BAII ajusté se calcule comme le BAIIA ajusté, moins l'amortissement des immobilisations corporelles et des immobilisations incorporelles (ajusté pour tenir compte de la charge au titre de l'amortissement accéléré, s'il y a lieu). Le capital investi correspond à la somme des créances, des stocks, des immobilisations corporelles, du goodwill et des immobilisations incorporelles, moins les dettes fournisseurs et charges à payer (ajustées pour tenir compte des éléments exceptionnels). 5N Plus se sert de cette mesure qu'elle ait recours à du financement par emprunts ou par capitaux propres. Selon elle, cette mesure fournit des renseignements utiles pour déterminer si le capital investi dans les activités de la Société dégage un rendement concurrentiel. Le RCI comporte toutefois des limites puisqu'il s'agit d'un ratio. Il ne permet donc pas de fournir de renseignements quant au montant absolu du résultat net, de la dette et des capitaux propres de la Société. Certains éléments sont également exclus du calcul du RCI et d'autres sociétés pourraient utiliser une mesure similaire, calculée différemment.

Le fonds de roulement est une mesure des liquidités. Il correspond à la différence entre l'actif courant et le passif courant. Étant donné que la Société est actuellement endettée, elle se sert de cette mesure comme d'un indicateur de son efficacité financière et elle s'efforce de le garder le plus bas possible.

Le ratio du fonds de roulement est obtenu en divisant l'actif courant par le passif courant.

Renseignements supplémentaires

Les actions ordinaires de 5N Plus sont inscrites à la Bourse de Toronto (TSX) sous le symbole « VNP ». Pour obtenir des renseignements supplémentaires sur la Société, y compris sa notice annuelle, se reporter au profil de la Société sur SEDAR, à l'adresse www.sedar.com.

Principales informations financières trimestrielles

(en milliers de dollars américains, sauf les montants par action)	31 mars 2021	31 déc. 2020	30 sept. 2020	30 juin 2020	31 mars 2020	31 déc. 2019	30 sept. 2019	30 juin 2019
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Produits	46 876	46 230	39 872	41 136	49 954	44 714	49 554	50 290
BAIIA ¹	5 743	2 230	7 450	6 506	6 238	3 682	5 860	5 321
BAIIA ajusté ¹	6 280	6 543	7 744	7 647	6 857	4 502	5 974	5 862
Résultat net attribuable aux actionnaires de 5N Plus	763	(2 864)	2 709	1 749	592	146	1 030	1 758
Résultat de base par action attribuable aux actionnaires de 5N Plus	0,01 \$	(0,03) \$	0,03 \$	0,02 \$	0,01 \$	- \$	0,01 \$	0,02 \$
Résultat net	763	(2 864)	2 709	1 749	592	146	1 030	1 758
Résultat de base par action	0,01 \$	(0,03) \$	0,03 \$	0,02 \$	0,01 \$	- \$	0,01 \$	0,02 \$
Résultat dilué par action	0,01 \$	(0,03) \$	0,03 \$	0,02 \$	0,01 \$	- \$	0,01 \$	0,02 \$
Résultat net ajusté ¹	1 789	184	1 955	2 124	717	480	1 460	2 055
Résultat net de base ajusté par action ¹	0,02 \$	- \$	0,02 \$	0,03 \$	0,01 \$	0,01 \$	0,02 \$	0,02 \$
Fonds provenant de l'exploitation ¹	4 899	4 355	11 181	5 520	4 774	3 343	4 570	4 866
Carnet de commandes ¹	195 jours	189 jours	171 jours	202 jours	188 jours	243 jours	215 jours	201 jours

¹ Se reporter à la rubrique « Mesures non conformes aux IFRS ».